



¿Cómo estimar costos de iniciativas de seguridad del paciente?

Caso: La prevención del daño asociado a la EX

Foro Colaborativo en Calidad y Seguridad en Salud

Buenos Aires, Septiembre de 2017

Ciudad de Buenos Aires / Argentina / info@iecs.org.ar /
www.iecs.org.ar

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACTIVIDAD

Presentación:

Esta actividad está compuesta por una clase teórica, donde veremos de forma introductoria los conceptos y métodos más importantes de la estimación de costos en el ámbito de la salud, y un taller de estimación de costos. Durante la actividad práctica los asistentes resolverán ejercicios y discutirán en grupo algunos de los conceptos presentados en la clase.

Contenidos y tiempos:

- 1) Clase, Introducción a la estimación de costos en salud. 40 minutos
- 2) Taller: Explicación del taller y planteo del caso. 5 minutos
- 3) Taller: Resolución en grupos del Ejercicio. 20 minutos
- 4) Conclusión: Puesta en común y revisión de resultados. 10 minutos.

Total del taller: 75 minutos

Documentos: Se entregarán las instrucciones impresas al inicio del taller y luego de la puesta en común se entregará otro documento con las soluciones del ejercicio.

Forma de trabajo para el taller: Deberán formarse grupos para resolver el ejercicio.

Tipo de ejercicio: Se requiere realizar cálculos sencillos. Los asistentes deberán leer el caso presentado a continuación y estimar los costos solicitados. También se sugieren algunos aspectos para discutir con el grupo. Esperamos que la discusión enriquezca la posterior puesta en común.

Aunque el presente es un caso hipotético y tiene varias simplificaciones, será de utilidad para reforzar los conceptos tratados en la presentación. Los costos están en USD.

PLANTEO DEL CASO

El hospital privado La Qualité de la Ciudad de Buenos Aires los contrata como grupo de expertos en costeo de programas de salud para estimar el impacto financiero de implementar una iniciativa de prevención de los Daños asociados al tratamiento de la Enfermedad X (DEX). Se entiende como daño a las “*Lesiones físicas no intencionales resultantes o contribuidas por la atención médica que requiera monitoreo adicional, tratamiento u hospitalización, o que resulte en muerte*”. Actualmente los DEX se tratan en el marco del programa llamado Tratamiento contra el Daño asociado a la Enfermedad X (T-DEX). Un estudio publicado recientemente sugiere que los DEX pueden evitarse en su totalidad con un sencillo programa de Prevención, al que podríamos llamar P-DEX.

La pregunta del director del hospital es la siguiente: En términos financieros, ¿es mejor el programa T-DEX o el P-DEX? Y para contestar la pregunta tenemos la siguiente información:

Hospital La Qualité: El hospital realiza cada año 10.000 tratamientos para la EX. El 10% de ellos presentan un DEX.

Utilización de recursos y costos del programa T-DEX: EL T-DEX se ocupa enteramente del tratamiento de los DEX. El personal se compone de una enfermera (salario anual U\$D 15.000) y un equipo operatorio de un cirujano, un ayudante, un instrumentador quirúrgico y un anestesiista (suman en total U\$D 200.000 por año en salarios). El tratamiento standard comienza con una intervención quirúrgica que tiene un costo promedio de U\$D 300 por cirugía por uso de materiales quirúrgicos (principalmente dispositivos descartables y drogas). Luego los pacientes requieren un total de 3 días de internación en sala general para recuperarse de la cirugía. Por día de internación en sala general, cada paciente le genera un costo directo al hospital de U\$D 200 en promedio por medicamentos y controles varios. Se espera que el 50% de los pacientes operados sufran complicaciones que requerirán una internación adicional en terapia intensiva de 2 días. Los costos directos en medicamentos y controles en este caso ascienden en promedio a U\$D 400 por paciente por día. En promedio el hospital tiene gastos comunes (uso de la sala de cirugía, salas de internación, lavandería, administración, consumo de energía, etc) de U\$D 10.000.000 por año. Se espera que el T-DEX ocupe en promedio un 5% del espacio físico total de hospital, por lo que se debería utilizar esta información para asignar costos indirectos al T-DEX.

Utilización de recursos y costos del programa P-DEX: Los 1.000 casos de DEX podrían evitarse. Para esto se requeriría que los pacientes que realicen el tratamiento contra la EX (que son 10.000) además realicen un tratamiento preventivo que consiste en tomar una medicación llamada MEX durante 5 días, que tiene costo diario para el hospital de U\$D 10 y realizar 2 consultas médicas de control con el médico de guardia. El costo para el hospital de ofrecer cada consulta médica es de U\$D 50. Se asume que la efectividad del programa de prevención es del 100%. Por simpleza, dado que el costo indirecto imputable es ínfimo, asuma que los costos indirectos en este caso son U\$D 0.

EJERCICIO 1

Tiempo: 30 minutos

Utilizando la información expuesta previamente estime los costos directos, indirectos y totales anuales por tratamiento para el Hospital La Qualité del T-DEX y el P-DEX. Utilice las Tablas 1 y 2 para guiarse en la estimación.

Ejercicio - parte a

Costos asociados al T-DEX -Tratamiento

Categoría	costo unitario	cantidad esperada por año	costo total anual
Costos directos del T-DEX			
Salario enfermera			
Salarios del equipo operatorio			
Material quirúrgico			
Medicamentos y exámenes en SG			
Medicamentos y exámenes en TI			
Costos directos totales por año			
Tratamientos esperados por año			
Costos directos totales esperados por tratamiento			
Costos indirectos del T-DEX			
Costos indirectos del hospital asignados al T-DEX			
Costos indirectos del hospital asignados al T-DEX por tratamiento			
Costo total esperado			
Costo total esperado, por tratamiento			

Notas: SG Sala General; TI Terapia Intensiva

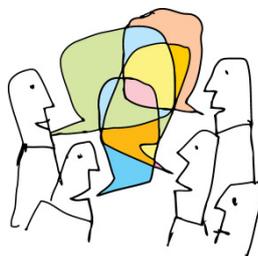
Ejercicio - parte b

Costos asociados al P-DEX - Prevención

Categoría	costo unitario	cantidad esperada por año	costo total anual
Costos directos del P-DEX			
Tratamiento preventivo MEX			
Consultas médicas			
Costos directos totales por año			
Tratamientos esperados por año			
Costos directos totales esperados por tratamiento			
Costos indirectos del P-DEX			
Costos indirectos del hospital asignados al P-DEX			
Costos indirectos del hospital asignados al P-DEX por tratamiento			
Costo total esperado			
Costo total esperado, por tratamiento			

Para discutir en grupo

- Interprete los resultados ¿Qué conviene, T-DEX o P-DEX? ¿Debemos comparar costos por tratamiento o costos del programa?
- ¿Qué método utilizó para obtener los costos directos por tratamiento?
- ¿Cómo cambiarían los resultados si la efectividad del PEX fuese del 50%?



TALLER

Estimación de costos de programas e intervenciones en salud

SOLUCIÓN

Buenos Aires, Septiembre 2017

Ejercicio - parte a

Costos asociados al T-DEX - Tratamiento

Categoría	costo unitario	cantidad esperada por año	costo total anual
Costos directos del T-DEX			
Salario enfermera			\$ 15.000
Salarios del equipo operatorio			\$ 200.000
Material quirúrgico	\$ 300	1000	\$ 300.000
Medicamentos y exámenes en SG	\$ 200	3000	\$ 600.000
Medicamentos y exámenes en TI	\$ 400	1000	\$ 400.000
Costos directos totales por año			\$ 1.515.000
Tratamientos esperados por año		1000	
Costos directos totales esperados por tratamiento			\$ 1.515
Costos indirectos del T-DEX			
Costos indirectos del hospital asignados al T-DEX			\$ 500.000
Costos indirectos del hospital asignados al T-DEX por tratamiento			\$ 500
Costo total esperado			\$ 2.015.000
Costo total esperado, por tratamiento			\$ 2.015

Ejercicio - parte b

Costos asociados al P-DEX - Prevención

Categoría	costo unitario	cantidad esperada por año	costo total anual
Costos directos del P-DEX			
Tratamiento preventivo MEX	\$ 10	50000	\$ 500.000
Consultas médicas	\$ 50	20000	\$ 1.000.000
Costos directos totales por año			\$ 1.500.000
Tratamientos esperados por año		10000	
Costos directos totales esperados por tratamiento			\$ 150
Costos indirectos del P-DEX			
Costos indirectos del hospital asignados al P-DEX			\$ 0
Costos indirectos del hospital asignados al P-DEX por tratamiento			\$ 0
Costo total esperado			\$ 1.500.000
Costo total esperado, por tratamiento			\$ 150
