



5

Enfoque **AGILE** para responder rápidamente a los cambios de escenario.

## ENFOQUE AGILE

Líderes adaptativos que deben resolver problemas complejos

Equipos autónomos.



Principios mínimos fundamentales.



El cliente del proceso primero.



### Liderazgo adaptativo

Movilizar a las personas para afrontar desafíos difíciles y que prosperen.

- Una adaptación exitosa tiene tres características,
- ✓ Preserva lo esencial.
- ✓ Reorganiza lo que no es relevante en la nueva situación,
- ✓ Crea nuevas estructuras para generar nuevas capacidades.

Hay dos factores claves para poder lograr una solución adaptativa:

**Experimentar y Aprender**

### Soluciones adaptativas

- Se construyen en medio de la incertidumbre y la ambigüedad.
- Es necesario que las personas estén colectivamente conscientes (modelo mental compartido)
- Cuanto más rápido y mayor cantidad de ciclos de mejora continua, mejor será la solución.
- ❖ **PHEA** : planear, hacer, estudiar o medir y ajustar el plan según sea necesario.